

# ИСТОРИЯ ERP

МВА IT

**Владимир Бузмаков,**

***Руководитель специализации МВА IT, старший преподаватель***

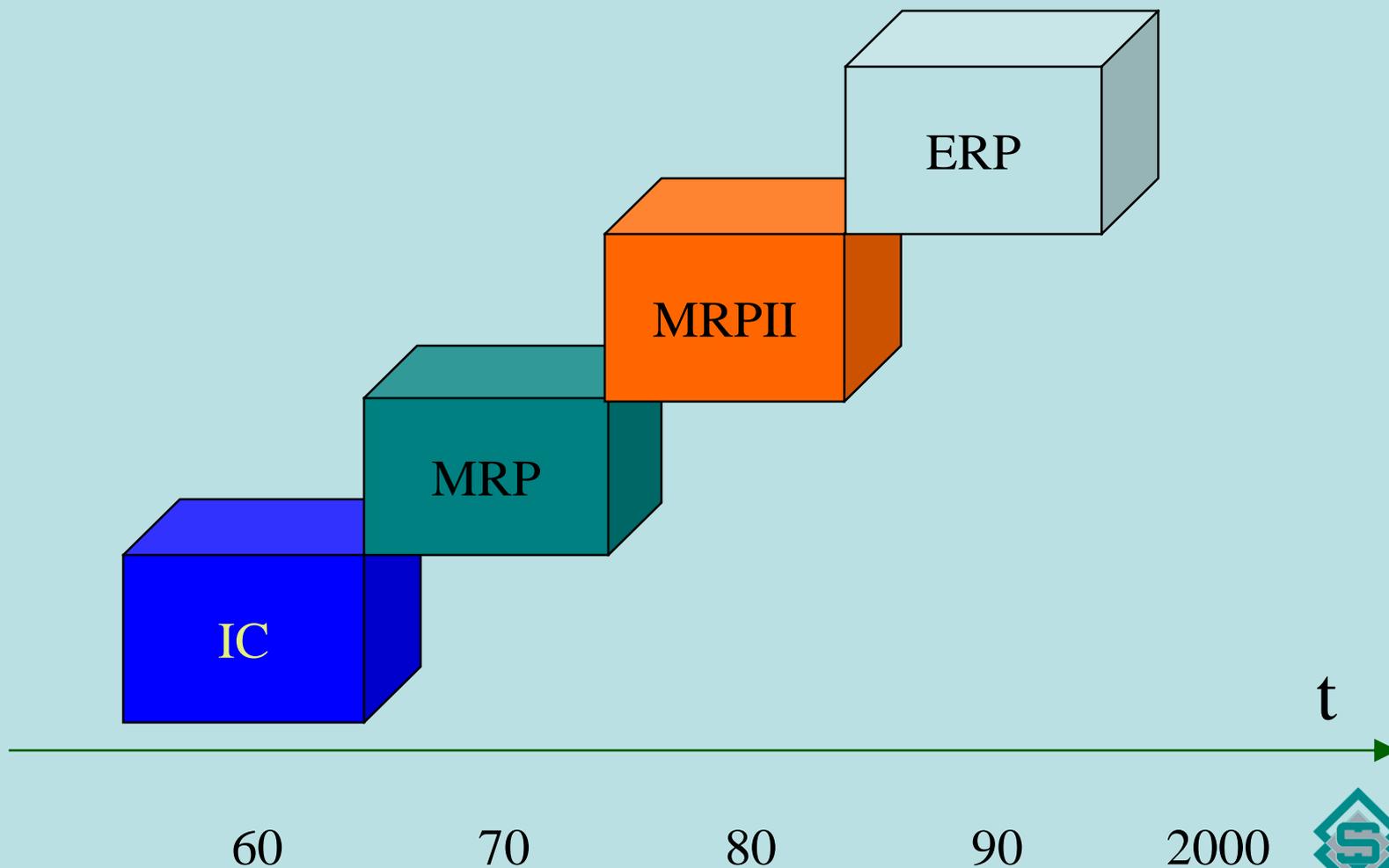
***Председатель Актива ВОО "Сообщество ИТ-директоров Украины"***

***Учредитель Консалтинговой компании "Супремум"***

# Этапы развития систем планирования и управления



ИТ-УНИВЕРСИТЕТ  
Информационные системы в менеджменте



- **MRP - планирование потребностей в материалах (material requirements planning)**
- **CRP - планирование требований по производственным мощностям (capacity requirements planning)**
- **MRPII – планирование производственных ресурсов (manufactory resource planning)**
- **FRP – планирование финансовых ресурсов (finance requirements planning)**
- **ERP - планирование ресурсов предприятия (enterprise requirements planning)**



MRP II – это подход к планированию, который включает MRP, но охватывает более широкую сферу планирования производственных ресурсов, так как он связывает между собой бизнес-планирование, планирование производства и разработку контрольного графика производственного процесса.



# Основные функции MRP II

1. Sales and Operation Planning (Планирование продаж и производства)
2. Demand Management (Управление спросом)
3. Master Production Scheduling (Составление плана производства)
4. Material Requirement Planning (Планирование материальных потребностей)
5. Bill of Materials (Спецификации продуктов)
6. Inventory Transaction Subsystem (Управление складом)
7. Scheduled Receipts Subsystem (Плановые поставки)
8. Capacity Requirement Planning (Планирование производственных мощностей)



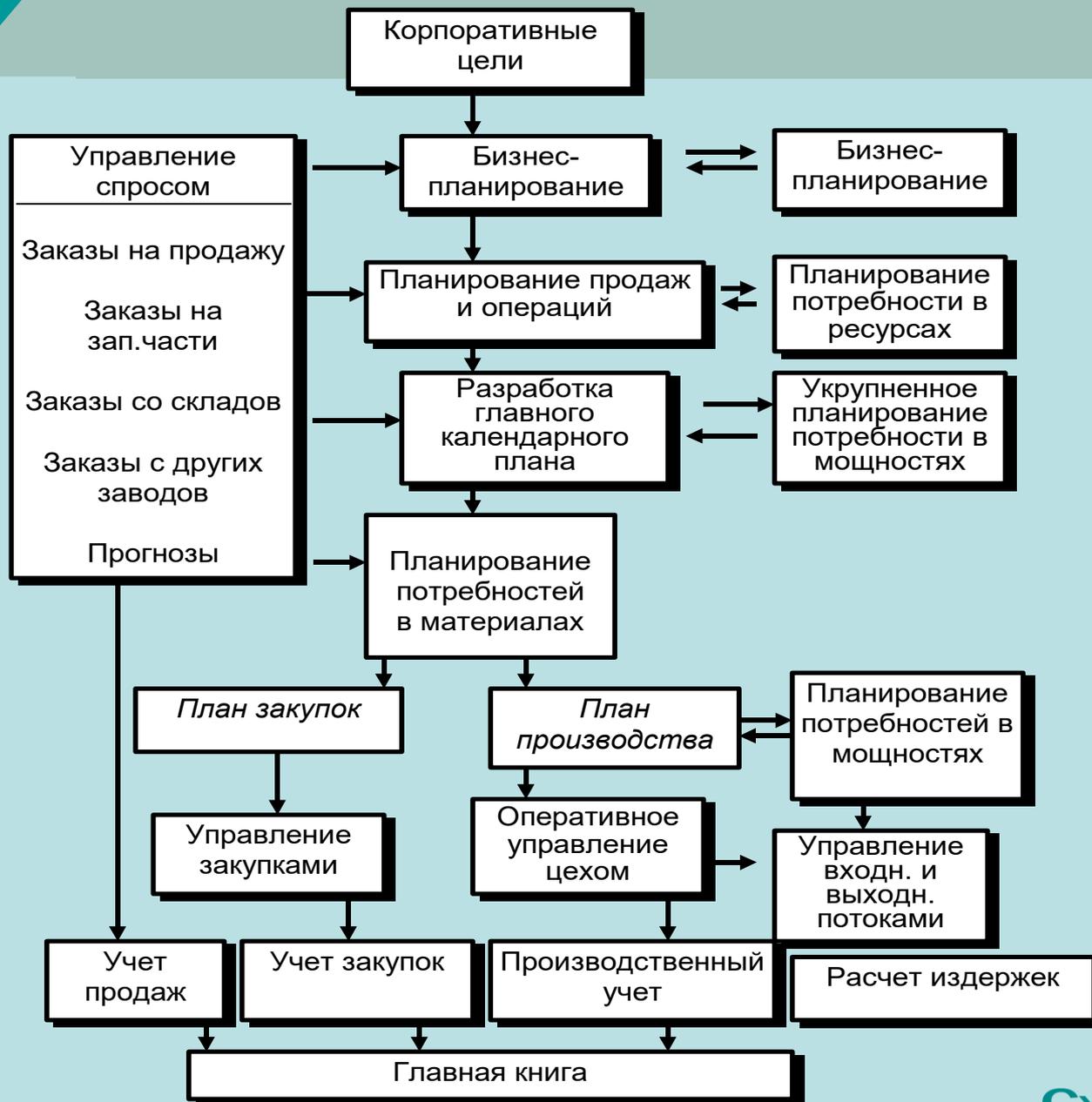
# Основные функции MRP II

9. Shop Flow Control (Управление на уровне производственного цеха)
10. Input/output control (Контроль входа/выхода)
11. Purchasing (Материально техническое снабжение)
12. Distribution Resource Planning (Планирование ресурсов распределения)
13. Tooling Planning and Control (Планирование и контроль производственных операций)
14. Financial Planning (Управление финансами)
15. Simulation (Моделирование)
16. Performance Measurement (Оценка результатов деятельности)



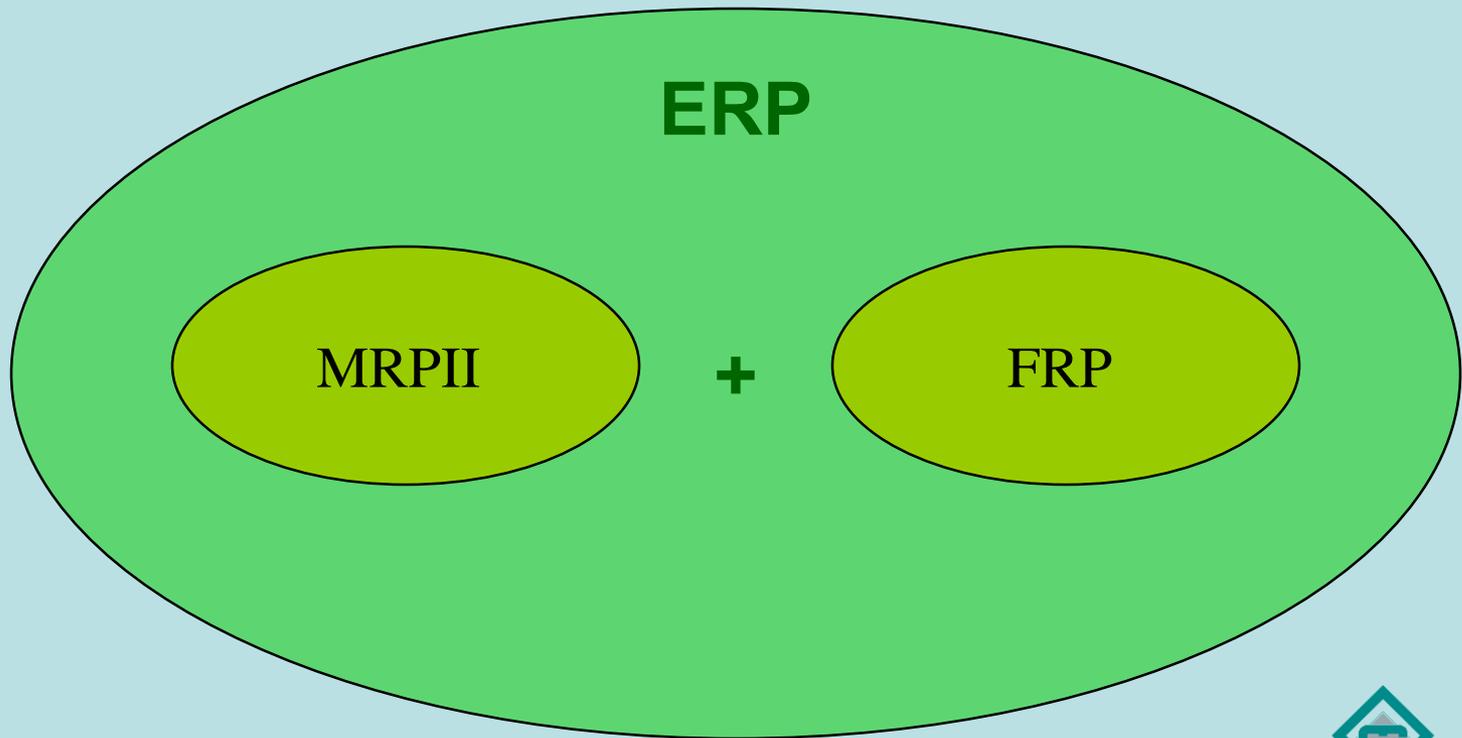
**Планирование ресурсов производства (Manufacturing Resource Planning – MRP II) – метод для эффективного планирования всех ресурсов производственной компании.** В идеале, он выполняет операционное планирование в натуральных единицах измерения, финансовое планирование в стоимостных единицах измерения, и содержит в себе возможности моделирования для ответа на вопросы «а что будет, если...?». Он **состоит из множества процессов, каждый из которых связан с другими**: бизнес-планирование, планирование производства (планирование продаж и операций), разработка главного календарного плана производства, планирование потребности в материалах, планирование потребности в мощностях и системы поддержки контроля исполнения по мощностям и материалам. Результат таких систем интегрируется с финансовыми отчетами, такими как бизнес-план, отчет о соглашениях по закупкам, бюджет отгрузки и прогноз запасов в стоимостном выражении. Планирование ресурсов производства есть прямое развитие и расширение замкнутого цикла MRP.

# Планирование ресурсов производства (Manufacturing Resource Planning, MRP II)



# Что такое ERP?

ERP – это не стандарт, а концепция управления.  
Термин введен Gartner Group



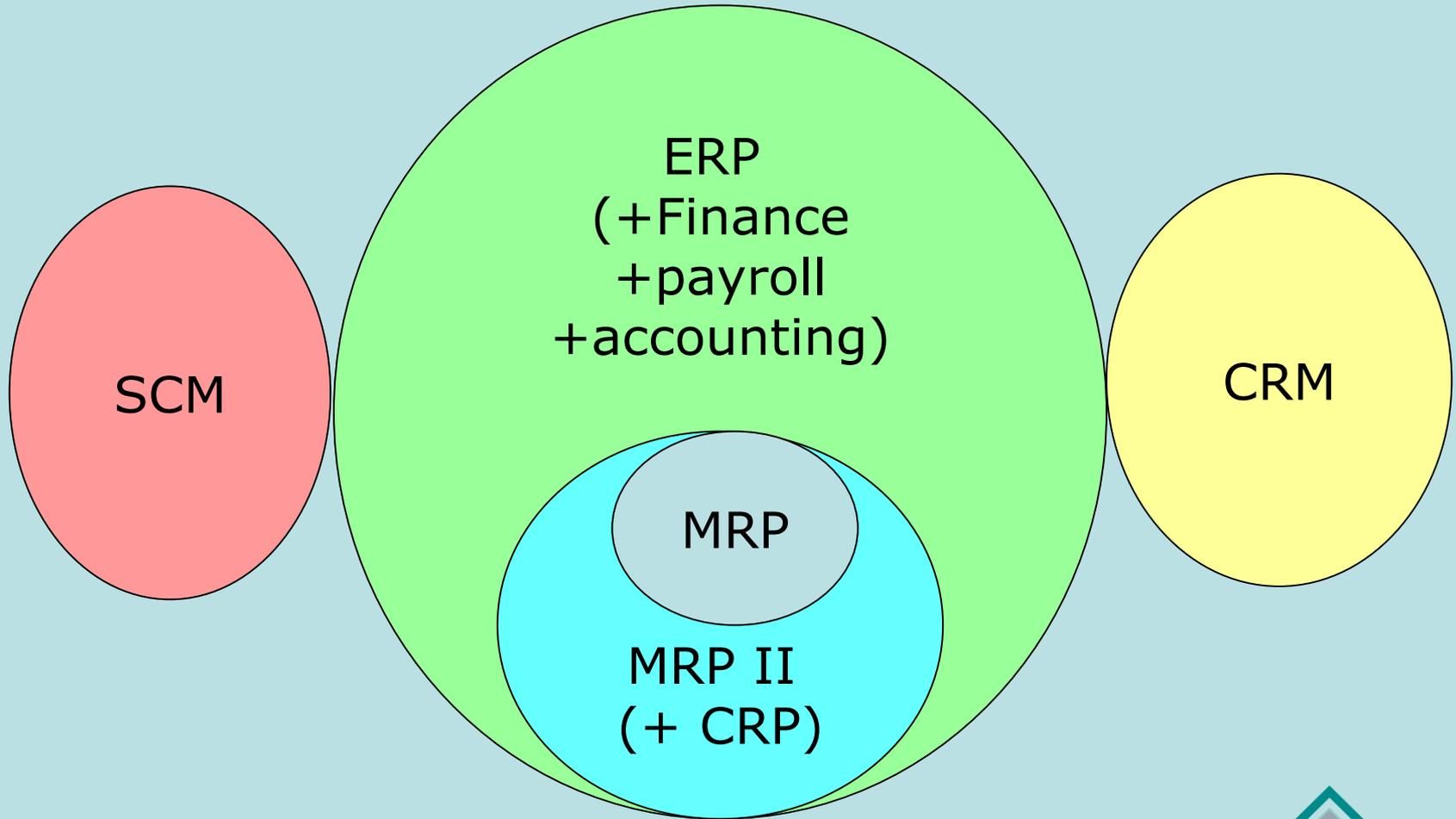
# *Enterprise resource planning (ERP)* система

**Определение APICS (American Production & Inventory Control Society):**

**ERP-система** - это финансово-ориентированная информационная система, служащая для определения и планирования ресурсов всего предприятия, требуемых для получения, изготовления, отгрузки и учета заказов потребителей.

**ERP-система отличается от типичной MRP II-системы** техническими требованиями, такими как графический интерфейс пользователя, реляционная база данных, использование при разработке языков четвертого поколения и инструментария автоматизированной разработки программного обеспечения, архитектура клиент/сервер, а также переносимость на базе открытых систем.

# Управленческие информационные системы



# *Enterprise resource planning (ERP)*

Определение APICS (American Production & Inventory Control Society):

«Планирование ресурсов предприятия (Enterprise Resource Planning – ERP) – **рамки** для организации, определения и стандартизации бизнес-процессов, необходимых для эффективного планирования и контроля организации таким образом, чтобы организация могла использовать внутренние знания для поиска внешнего преимущества».



# ERP в 11-й редакции словаря APICS

## Финансовый

- Главная книга
- Счета к получению
- Счета к оплате
- Основные средства
- Бюджетирование
- Расчет себестоимости
- ABC-костинг

Эл. обмен данными (EDI)



## Операционный

- Спецификации
- Маршруты
- Данные о запасах
- Открытые заказы
- История
- Поставщики
- Клиенты

ERP....  
Интегрированная информационная система компании

# ***Спасибо за внимание***

MBA IT

[www.supremum.com.ua](http://www.supremum.com.ua)  
[buzmakov@supremum.com.ua](mailto:buzmakov@supremum.com.ua)

